

### STRALEN

We stralen en zijn trots op onszelf. De wereld is dynamisch, we richten onze blik naar binnen en buiten en maken dan keuzes. We vieren mijlpalen, delen momenten en creëren herinneringen. We zien met optimisme uit naar de toekomst en hebben plezier in ons werk.

Onze nieuw organisatie in clusters van scholen kreeg een vliegende start met de uitdaging om in samenwerking met partners noodopvang in de wijk te organiseren. Bovenal zijn we gigantisch TROTS op de topprestaties van onze collega's, kinderen en ouders!

**Edith van Montfort** @bososs · 14 okt. 2020  
Vandaag digitaal rondje 'langs' meerdere clusters van @SAAMscholen. En dat je dan als gemene deler hoort dat collega's "het" nog (net) rondgebred krijgen. Even ook voor de rest van Nederland: dit zijn TOPPRESTATIES!



### ZIEN & ZIJN

We zijn wat we zeggen en zien elkaar. De mens staat centraal en niet de functie. We geven vorm aan pedagogisch partnerschap. We blijven trouw aan respectvolle omgang, een open cultuur. We verantwoorden in woord en beeld over ons leren en werken. We laten zien wie we zijn, wat we kennen en kunnen.

In 2020 heeft dat opgeleverd dat we nog nauwere banden met onze samenwerkingspartners hebben gesmeed. En onze betrokkenheid bij ouders, kinderen en collega's bleek onder andere uit de communicatie die we in 2020 inzetten om op afstand verbinding te maken en houden:

- 93 kaartjes van Edith aan collega's die te maken hadden met ziekte of verdriet
- 1280 kaartjes voor collega's
- 640 bloembollen om uit te zien naar het voorjaar
- 9100 kaartjes voor ouders
- 640 wc-papierbonussen

Leerlingaantal: 6246

Resultaat 2020: €-1.036.833

#### Kostenontwikkeling Corona 2020



Vanuit de werkdrukmiddelen zijn op onze scholen mooie keuzes gemaakt. Corona maakt dat de ervaren werkdruk juist hoog is dit jaar. En corona zorgde ook voor een van tevoren niet in te schatten effect op ons financieel resultaat:

Verzuim 2019: **4,7%**  
Verzuim 2020: **4,6%**  
Ambitie verzuim: **5%**

Nieuwe SAAM\* 'ers: **49**  
Vertrokken SAAM\* 'ers: **62**

### WAT WE OOK NOG WILLEN ZEGGEN

**Edith van Montfort** @bososs  
Bij het ondertekenen van honderden kaarten voor alle collega's @SAAMscholen besef ik extra hoe bijzonder mooi er gewerkt is én hoe ENORM WELKOM HOUDOE 2020 is....



Ook in het bijzondere jaar 2020 hebben we moois gemaakt, maar niet al het moois dat we voor ogen hadden, hebben we kunnen realiseren. Tegelijkertijd hebben we ook 'n boel resultaten behaald die we van tevoren niet hadden kunnen bedenken. De implementatie van digitaal onderwijs en digitaal samenwerken hadden we op voorhand nooit op dit tempo kunnen ambiëren. Dat we daarbij via gouden regels de verbinding hielden met onze uitgangspunten, daar zijn we blij mee.

### KIND ONDERWIJS KWALITEIT

Iedereen is welkom op onze scholen/kindcentra. Iedereen mag zijn wie hij of zij is. Het kind is onze leidraad. Ieder kind is onze opdracht. We leren samen met de kinderopvang het kind en zijn talenten kennen in al zijn eigenheid, creativiteit en diversiteit. We gunnen kinderen zo lang mogelijk thuisnabij onderwijs en opvang. Leren en lesgeven is persoonlijk. We dagen uit, hebben hoge verwachtingen en laten ons verrassen. Ons onderwijs deugt.



Voor SAAM\* betekende dit we in juli 2020 vol overtuiging zijn gestart met ons project SAAM\* naar inclusiever onderwijs. Want waar de SAAM\* uitgangspunten volop gaan over inclusiever onderwijs maken we dat in de praktijk nog niet altijd waar. Dat blijkt onder andere uit het aantal kinderen dat wordt verwezen, het aantal (her-)arrangementen en ingezette uren van ondersteuningsspecialisten. We proberen zo veel mogelijk partners mee te nemen in onze ontwikkeling naar inclusiever onderwijs, met een klankbordgroep, bijeenkomst voor collega's, studiemiddag voor de RvT en animatie voor ouders. Goed onderwijs voor alle kinderen betekende dit jaar ook het ontwerpen van een online klaslokaal en een stuurgroep van collega's uit alle clusters voor het realiseren van kwaliteit in (online) onderwijs op afstand.

**Edith van Montfort** @bososs · 24 sep. 2020  
Vandaag de eerste ontmoeting Project- & Klankbordgroep SAAM\* onderweg naar inclusiever onderwijs > [saamscholen.nl/documenten/837](https://saamscholen.nl/documenten/837) .... Wijsneuzen 'van binnen' die wijsneuzen 'van buiten' bevragen. Met solidariteit, optimisme en geduld. Kei mooi! DANK @deleerschool, @teundekker en anderen

### RUIMTE & RICHTING

We maken ruimte voor onderzoek, vakmanschap en talent. We baseren ons op feiten, gedegen kennis & informatie en durven ook te twijfelen. We stimuleren het maken van eigen keuzes. We maken tijd en hebben geduld. We tonen eigenaarschap in de ontwikkeling van onszelf, de ander en de omgeving. We nemen actief deel aan de maatschappij en zijn oprecht nieuwsgierig naar de ander. We hebben het lef veranderingen aan te gaan, grenzen te verleggen en grenzen te stellen.



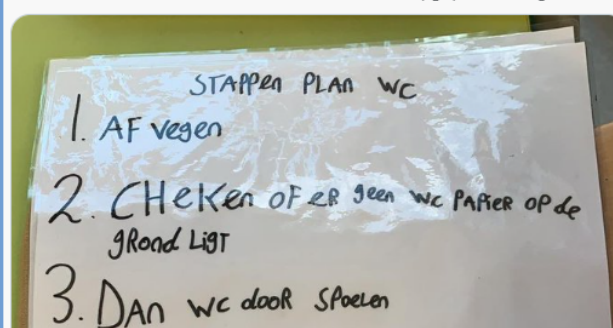
Naast onze ontwikkeling van onderwijs op afstand, hebben we zelfs meer dan de ons voorgenomen 1% van de personele begroting besteed aan professionalisering. Dit jaar kozen collega's naast het standaard-professionaliseringsbudget ook voor inzet van een persoonlijk budget. Om dit alles te ondersteunen hebben we in 2021 een SAAM\* wijzer Professionalisering vastgesteld waar we trots op zijn. We hebben het lef veranderingen aan te gaan, grenzen te verleggen en grenzen te stellen. Voor SAAM\* betekende dit dat onze collega's grenzen hebben verlegd in het maken van de verbinding met kinderen in onderwijs op afstand. Waar dat een periode voor de hele klas zoeken was. En waar dat een langere periode hybride was. En ook in de verbinding tussen collega's hebben we online grenzen verlegd. We hebben andere vormen van samenwerken ontdekt, online inspiratiedagen met elkaar gemaakt, geïnvesteerd op andere typen bijeenkomsten. En verder hebben we ons dit jaar vooral ook best braaf gedragen.

### SAMEN

We leren en werken in betekenisvolle verbinding met elkaar en met de werkelijkheid om ons heen. Wij nemen onze maatschappelijke opdracht serieus. We zetten ons in voor duurzame samenwerking in onze regio en binnen SAAM\*. We realiseren partnerschappen om doelstellingen te bereiken. We waarderen diversiteit, daarmee is school een democratische gemeenschap en draagt bij aan de maatschappij. Samen zijn we verantwoordelijk voor kansen voor alle kinderen.



**Judith** @judithzegt21 · 29 sep. 2020  
Vandaag de eerste kindervertelafel op @obsdeieme @SAAMscholen Mooi gesprek met 10 kinderen van OB, MB en BB. Nieuwtje uit de groep en een agendapunt. Speelplaats en toiletten werden onder de aandacht gebracht. Actie over schoonhouden toiletten wordt meteen opgepakt en uitgewerkt



In 2020 hebben we intensief samengewerkt met GMR en RvT in al het nieuwe dat op kinderen en collega's afkwam. En ook hebben we ons met kinderopvang- en onderwijspartners verbonden op onze uitgangspunten. Onze kinderen zijn op de scholen ook volop betrokken in het samenwerken aan een fijne school.